

PÔLE 1 – SWG OVERSEAS

La stratégie des 1000 Fontaines

pour la résilience hydrique des territoires

Déployer des solutions complètes d'eau potable dans les Outre-mer, en Afrique et dans l'océan Indien : fontaines familiales, micro-unités de production d'eau, fabriques locales et réseau intelligent connecté.



FIG.01 – MICRO-UNITÉ MUPEL FLOTTANTE SOLAIRE, ZONE LACUSTRE (BÉNIN)

— 01 — LE CONTEXTE

La planète est entrée dans l'ère de la faillite hydrique mondiale

Selon le dernier rapport de l'Université des Nations Unies (UNU-INWEH, 2026), l'utilisation de l'eau a dépassé, dans de nombreux bassins, les apports renouvelables et les limites de prélèvement sûres. Rivières, lacs et aquifères sont endommagés au-delà d'une récupération réaliste.

3/4

de la population mondiale vit dans un pays en insécurité hydrique, critique ou non

2,2 Md

personnes sans accès à une eau potable gérée en toute sécurité

3,5 Md

personnes sans service d'assainissement géré en toute sécurité

4 Md

personnes en pénurie d'eau sévère au moins un mois par an

SOURCE — UNU-INWEH, RAPPORT 2026

Vision, mission et positionnement

Vision — Devenir un groupe européen de référence dans les infrastructures hydriques intelligentes, en intégrant purification de l'eau, réseaux connectés, intelligence artificielle et services numériques face aux crises climatiques et de santé publique.

Positionnement — Intégrateur global sur toute la chaîne de valeur : conception, fabrication locale, installation, supervision et maintenance.

Mission — Concevoir, industrialiser et déployer des solutions pour produire une eau potable conforme, surveiller sa qualité en temps réel par IoT, et prévenir les risques de déshydratation des populations fragiles.

Valeurs — Innovation au service de l'intérêt général, excellence industrielle, sobriété énergétique et impact social mesurable.

Objectifs stratégiques à l'horizon 2029

CAPACITÉ INDUSTRIELLE EN FRANCE

1ÈRES SOLUTIONS · FRANCE / MAYOTTE

OFFRE DE SUPERVISION NUMÉRIQUE

CONTRATS RÉCURRENTS DE MAINTENANCE

BREVETS · LOGICIELS · MARQUES

PARTENARIATS EUROPE / AFRIQUE

UNIGAIA rompt avec la logique de l'aide humanitaire ponctuelle (« one-shot ») pour instaurer, en deux piliers complémentaires, un modèle de développement durable.

PILIER 01

L'Urgence Pérenne® — la stratégie des 1000 Fontaines

Remplacer les consommables de crise (bouteilles, citernes) par des fontaines autonomes de purification. Une fois la crise surmontée, l'équipement reste en service et devient la première brique d'une infrastructure locale de résilience hydrique.

PILIER 02

La Maîtrise Hydrique Locale — FUPE / Smart Water Grid

Produire l'eau au plus près des besoins : une FUPE (Fabrique d'Unités de Production d'Eau) fabrique et maintient localement les MUPE, connectées à un réseau numérique (SWG) qui supervise en temps réel la qualité de l'eau par IoT et IA.

Une méthode de déploiement territorial en 4 phases

01

Distribuer

Fontaines familiales pour les foyers vulnérables — ex. 1000 fontaines à Mayotte

02

S'implanter

Déploiement de MUPE collectives en partenariat avec les autorités locales

03

Produire

Création d'une FUPE : fabrication locale, emplois et transfert de technologie

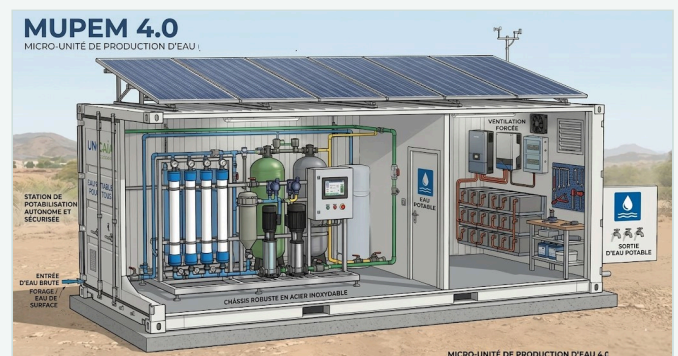
04

Connector

Mise en réseau Smart Water Grid :
contrôle qualité et maintenance
prédictive



PURIFICATEUR FAMILIAL TARA GOLD PLUS – KENT, SANS ÉLECTRICITÉ



MUPEM 4.0 – MICRO-UNITÉ DE PRODUCTION D'EAU AUTONOME
CONTENEURISÉE

— 03 — LE MARCHÉ

Les MUPE : les « microgrids de l'eau »

Une infrastructure hydrique distribuée, autonome et résiliente — analogue à ce que les microgrids sont devenus dans le secteur de l'énergie. L'offre s'articule autour de 4 marchés principaux.

3.1

Europe — Résilience climatique

Collectivités, syndicats d'eau, sécurité civile, armées : réponse aux ruptures de réseau, pollutions accidentelles et sécheresses.

3.2

Europe — Sécurisation des réseaux

Production locale de secours, surveillance IoT permanente et capacité mobile de maintenance pour les communes déjà équipées.

3.3

Afrique — Remplacement des réseaux

Le plus grand marché potentiel : des dizaines de milliers de communes rurales sans réseau. Une MUPE devient une véritable usine d'eau de proximité.

3.4

Marché humanitaire

ONU, UNICEF, Croix-Rouge, MSF : une alternative durable aux bouteilles d'eau et unités lourdes traditionnellement utilisées en aide d'urgence.

Évaluation financière globale

8—20 Md€

marché mondial estimé (hypothèse basse à haute), hors revenus récurrents

24 M€

marché accessible (SAM) 2027–2030, à 120 000€ de prix moyen par unité

15—20 ans

durée de vie des équipements — fort potentiel de revenus de services récurrents

Modèle de revenus mixte : vente d'équipements couplée à de fortes marges récurrentes sur les services — maintenance, consommables, logiciels de supervision IoT et IA.

Un cycle de revenu sur 15 à 20 ans

1

Vente de l'équipement

2

Maintenance & consommables

3

Supervision IoT / IA

4

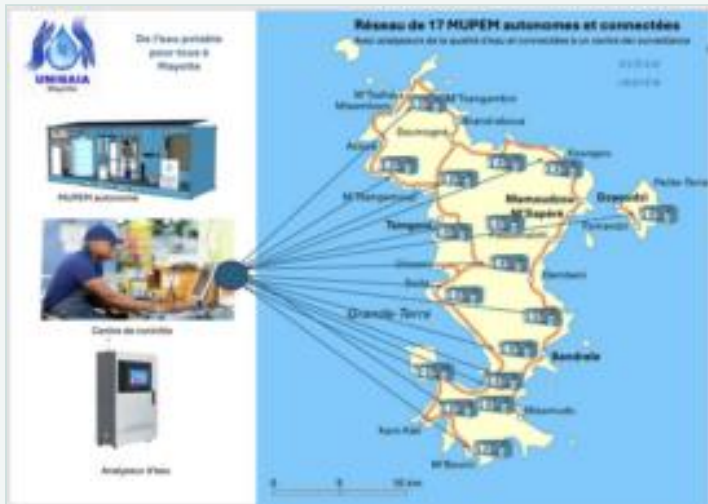
Extension du réseau (SWG)



Sur le terrain, chaque fontaine ou MUPE installée devient un point de contact durable avec les familles et les collectivités : elle ouvre la voie à la FUPE, puis à la connexion au Smart Water Grid — la progression commerciale complète du pôle SWG Overseas.

Le laboratoire de notre stratégie en Outre-mer

Mayotte est le premier territoire pilote : déploiement des MUPE, industrialisation locale via la FUPÉ et mise en réseau connecté, accompagnés par l'ARS.



RÉSEAU DES 17 MUPE AUTONOMES ET CONNECTÉES – MAYOTTE



FUPE – FABRIQUE D'UNITÉS DE PRODUCTION D'EAU, SIAE
 BANDRÉLÉ

17

unités MUPE terrestres
déployées — forages,
rivières, eaux de pluie

2 ha

terrain FUPE pilote à
Bandré (partenariat SIAE
Mlezi-Maore)

20

emplois directs pérennes
créés par
l'industrialisation locale

1 000/an

fontaines familiales visées
à terme, réseau ARS local
connecté

DISTRIBUTION DE FONTAINES SUR LE TERRAIN – ÉQUIPE PARTENAIRE

Une zone d'export naturelle

Hors Mayotte, Réunion et Maurice, le besoin régional est évalué à environ 6 300 systèmes de type MUPE pour une population de 38,3 millions d'habitants. Le potentiel à 3 ans est de 62 systèmes — un marché considérable, mais dépendant des aides internationales compte tenu du taux de pauvreté de ces populations.

La production destinée à Madagascar et aux territoires voisins est réalisée directement par la FUPE de Mayotte, tête de pont industrielle de la zone.

Projet intégré Eau & Biodiversité (2030–2040)

La commune lacustre de Sô-Ava (218 km², 82% recouverts par le lac Nokoué) affichait en 2022 moins de 25% de desserte en eau potable. Le projet MUPEL-AFRIGAI26-TOGBLÉ y apporte une réponse intégrée et durable.



MUPEL 4.0 — MICRO-UNITÉ FLOTTANTE SOLAIRE POUR VILLAGES LACUSTRES



ACCÈS À UNE EAU POTABILISÉE LOCALEMENT

**155 000 →
285 000**

habitants en 2025, puis en 2040 (≈ 47 500 ménages)

30

unités MUPEL solaires et flottantes, couvrant ≈ 300 000 habitants

-40%

coûts d'importation grâce à la FUPE nationale de Cotonou, hub CEDEAO

VOLET A

MUPEL 4.0 & FUPE

≈1 000 m³/jour produits, -95% de maladies hydriques, ≈360 emplois créés. Budget ≈ 10,5 M€.

VOLET B

AFRIGAI26

Fontaines Tara Gold (écoles) et Elite II+ solaires (centres de santé) : 100% des établissements couverts. Budget ≈ 4,2 M€.

VOLET C

TOGBLÉ

Dépollution de ≈80% des zones de pompage par valorisation de la jacinthe d'eau : ≈200 emplois verts. Budget ≈ 3,1 M€.

Budget consolidé du projet

≈ 19,1 M€

Autofinancé à terme — recettes estimées à ≈29 M€/an (vente sociale d'eau) + 2,4 M€/an (TOGBLÉ)

06 — EXPANSION & FINANCES

Madagascar, les territoires à l'étude, et la trajectoire financière du pôle

5.1 — PROJET PILOTE

Madagascar — Commune de Marojala

13 fokontany, ≈19 300 habitants. Déploiement progressif de 11 unités MUPE solaires (5 000 L/h), produites à Mayotte via la FUPE. Coût total estimé : 1,55 M€, sur un horizon de 3 ans, avec l'appui de l'ONG-CCD et de l'ICDD.

5.2 — 5.5 · À L'ÉTUDE

Autres opérations engagées

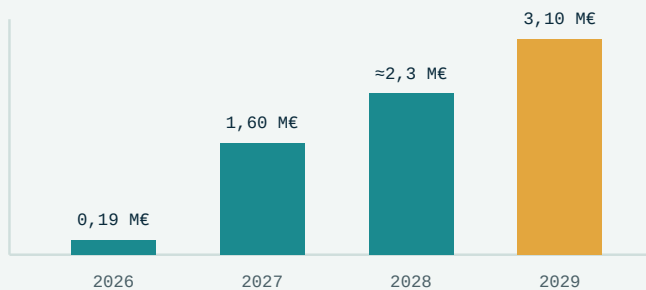
Martinique / Guadeloupe — modèle Mayotte, partenaires identifiés.

Île Maurice — opération 1000 fontaines proposée à l'AFD, couplée à Mayotte.

RDC — modèle Bénin, dossier de financement type OIDE.

Émirats arabes unis — étude d'une MUPE « eau de mer » pour sécuriser l'approvisionnement face aux risques géopolitiques.

Perspectives financières du pôle SWG Overseas



CHIFFRE D'AFFAIRES GLOBAL CONSOLIDÉ, 2026-2029

5,6% → 9,4%

taux de marge nette avant impôts, de 2026 à 2029

7 340 / 68 / 62

fontaines Tara Gold+ / Elite II+ / unités MUPE 4.0 vendues (cumul horizon 2029)

Les leviers de financement mobilisés selon les territoires

AFD

DOSSIERS OIDE

FEDER

COOPÉRATION DÉCENTRALISÉE

FONDS DE DOTATION F.U.P.

PARTENAIRES INDUSTRIELS LOCAUX

Chaque territoire combine investissement initial et autofinancement progressif par les recettes locales : un modèle économiquement soutenable, conçu pour limiter les risques à chaque phase de déploiement.

EN SYNTHÈSE

Les 1000 Fontaines créent la confiance. La FUPE crée l'industrie locale. Le Smart Water Grid construit la résilience du territoire.

Notre ambition est de faire émerger, à partir de chaque territoire partenaire, un démonstrateur reproductible de gestion intelligente de l'eau — capable de compléter les réseaux publics lorsqu'ils sont insuffisants, fragilisés ou inadaptés aux défis climatiques.



REVUE DE PRESSE — OPÉRATION 1000 FONTAINES POUR MAYOTTE

Technologie éprouvée

MUPE et MUPEL testées à Mayotte et au Bénin, pilotage qualité conforme aux normes ARS.

Ancrage territorial

Partenariats locaux — SIAE Mlezi-Maore, ONG-CCD, ICDD — et emplois créés sur chaque site.

Modèle soutenable

Vente d'équipements et revenus récurrents de service sur 15 à 20 ans de durée de vie.



UNIGAIA SMART WATER GRID

UNIGAIA SAS · 84 RUE JEAN-JACQUES ROUSSEAU, 33220 SAINTE FOY LA GRANDE